

AR33







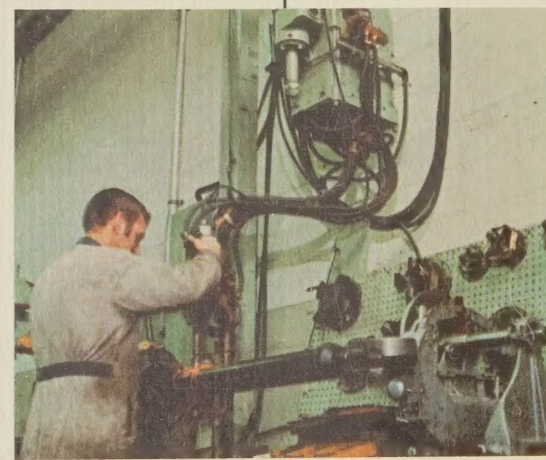
**CAWL**



*INTERNATIONAL ELECTRIC COMPANY LIMITED*



**CADEL**



**raction**



**TWIN**



**EMP**







**UAA** INC.



*L'homme, c'est l'actif principal de U A P et de ses filiales, et vous le verrez à l'oeuvre tout le long des pages qui suivent.*

U A P consacre une partie importante de son budget à la formation de son personnel. Tous les employés, des plus anciens aux derniers arrivés, profitent, selon leurs aptitudes, de cours postuniversitaires, de colloques, de conventions, de réunions d'étude. En 1968, un cours d'entraînement par correspondance a été mis au point et il suscite beaucoup d'intérêt au sein même du personnel. Les sujets à l'étude sont des plus variés: administration, direction du personnel, relations humaines, vente, technologie, connaissance des produits et des besoins de la clientèle.

L'évolution constante de l'industrie de l'automobile exige de chaque membre du personnel un effort journalier de perfectionnement.

*Man is the most valuable asset in any company. This year's report shows MAN IN ACTION AT U A P.*

The constant evolution of the automotive industry calls for every possible means of personnel training. An important part of the budget is devoted to this need and is considered as the most important investment towards the future.

Based on their requirements and qualifications, all employees from the oldest to the newest, benefit from postgraduate courses, discussion groups, conventions and study sessions. During 1968, a U A P correspondence course has been introduced, creating a marked interest among the employees.

Subjects taught are as diverse as: business administration, personnel management, human relations, sales, product technology and customer's requirements.

Perfection is the goal and employee efforts in this respect have been rewarding.







**UAP**  
INC.

La planification des besoins financiers, à court et à long terme, des investissements immobiliers de tout le groupe U A P revient à l'équipe du siège social. Les consultations et les réunions des chefs de services sont fréquentes et ont toujours l'unité d'action pour but.

De nombreuses études d'amélioration, d'implantation ou de diversification sont entreprises au siège social. Les marchés, la disponibilité de la main-d'oeuvre, l'expansion possible des édifices représentent des sujets de recherche constante.

Bien se porter, c'est bien se connaître. Voilà pourquoi l'analyse des besoins présents et futurs prend tant d'importance.

Corporate policies, executive development, analysis and financial planning, real estate investments are some of the main responsibilities of the Head Office team, together with the preparation of balance sheets and comparison with budget for each profit center, which are of prime importance to guide and appraise operations properly.

Group conferences and reunions are frequent at this level.

Many aspects of the Company's growth and expansion are the subject of continual research. Studies on market conditions, expansion, diversification are all part of the long term planning.

Forewarned is forearmed and the careful analysis of both present and future needs is of prime importance in our operations.



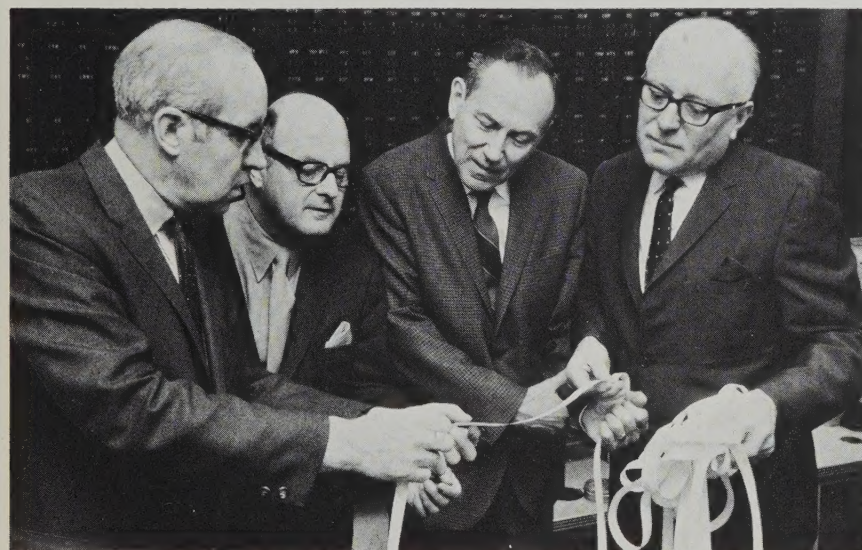


Le magasin U A P est un grossiste qui se spécialise dans la vente des produits connexes à l'automobile au Québec et en Ontario. Avec 85 magasins, U A P a placé l'emphase sur la multiplicité des magasins plutôt que sur leur grosseur afin de se rapprocher davantage de la clientèle.

Ces magasins remplissent mieux leur rôle de grossiste auprès des garages, postes d'essence, ateliers de débosselage et de peinture, concessionnaires d'automobiles et importants usagers de véhicules: compagnies de transport, municipalités, gouvernements, etc. Pour toute cette clientèle, la disponibilité des pièces de rechange à quelques minutes d'avis est essentielle.

The operations of the U A P stores are the responsibility of their general managers and regional managers. Administration, sales promotion, credit standards as well as new business developments are subject to their guidance. The U A P store is a wholesale outlet specializing in the sales of automotive products. With 85 stores in Quebec and Ontario, U A P places the main emphasis on numbers of outlets to serve customers' needs better, rather than on size alone.

These stores efficiently fill the role of wholesaler for garages, service stations, body and paint shops, automobile dealers and such large users of vehicles as transport companies, municipalities, governments, etc. For them all, the availability of replacement parts on a few minutes notice is vital.





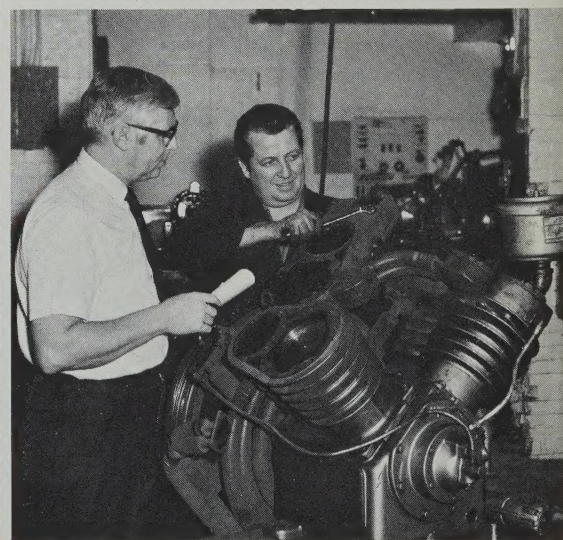


**UAP**  
INC.

Le magasin U A P répond très bien à ces exigences avec son remplacement quotidien de la marchandise vendue, ses facilités de communications modernes avec les entrepôts et les fournisseurs, et ses camions de livraison. Le service est complété, dans la plupart des magasins, par un atelier de mécanique dont l'importance varie selon les besoins de la région. Nombre d'opérations d'entretien et de réparation de freins et de moteurs sont effectuées.

L'unité d'action de tous les magasins, tant dans l'administration, la promotion des ventes, les normes de crédit, que dans la sollicitation, dépend des directeurs généraux et régionaux.

The U A P store is able to respond quickly to these needs through its daily restocking of parts sold, its modern communication facilities with warehouses and suppliers and its delivery trucks. This service is rounded out, in most stores, by a mechanical workshop whose size varies according to the needs in that particular area. Numerous maintenance and repair operations on brakes and engines are made in these shops.





Canadian Automotive Warehousing Ltd, qui exploite actuellement  
 six entrepôts situés à Moncton, Montréal, Ottawa, Québec, Toronto  
 et Vancouver, est un des chaînons importants du groupe U A P.  
 Ces entrepôts constituent des points d'approvisionnement complets  
 pour les magasins du groupe et des grossistes indépendants.

C A W L in the past few years has shown continuous growth. From  
 two locations in 1961, C A W L now operating warehouses in Moncton,  
 Montreal, Ottawa, Quebec, Toronto and Vancouver, is an important  
 link in the U A P Group.

C A W L, with its policy of serving automotive wholesalers exclusively,  
 offers these people more than 101 different products. Today's  
 wholesaler is faced with serious investment problems due to the  
 multiplicity of new models of cars and trucks now being offered to  
 the canadian public each year.

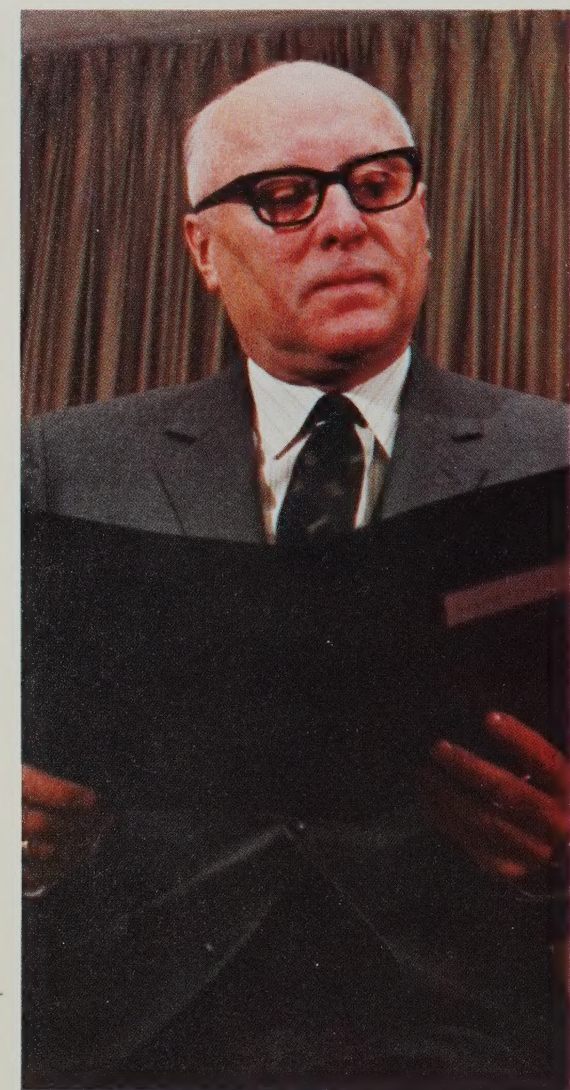




L'expansion rapide du parc automobile et le nombre toujours grandissant de modèles de véhicules ont provoqué une explosion dans la variété des pièces requises pour la réparation, et, parallèlement, des problèmes financiers chez certains grossistes. Comme solution, C A W L offre un programme d'association par lequel le grossiste s'identifie plus étroitement au groupe U A P et bénéficie d'importants avantages tels que: 1) assistance pour le contrôle et la protection de ses inventaires; 2) livraison quotidienne de marchandises; 3) assistance administrative expérimentée. Ce programme tout récent compte déjà 35 membres et permet aux grossistes d'améliorer le rendement de leur capital.

C A W L meets this challenge by offering its customers great advantages such as inventory control programs, administrative assistance, financial counselling, marketing programs of well-known brand names, etc. In brief, the main goal of C A W L is to cut down on the acquisition and operation costs of the wholesaler and, by so doing, improve his return on investment.

Already 35 independent wholesalers have joined the U A P associate store program. Patterned after other successful franchise operations in Canada and the U.S.A., the U A P program offers its associates the same formula of planned management that has been so successful over the years with U A P outlets.





Si la mécanographie a eu de modestes débuts au sein de la compagnie, l'importance grandissante des stocks lui confère de plus en plus un rôle primordial. D'ailleurs, le groupe U A P fait figure de pionnier en la matière et conserve son avance marquée. L'ordinateur permet de définir l'inventaire adéquat, de le contrôler à tout instant, de le renouveler selon les besoins. Il en résulte un meilleur service, une économie substantielle et une protection des capitaux investis.

La mécanographie exécute en outre tous les travaux comptables usuels, les rapports de vente, la facturation. Ce service illustre bien la philosophie progressive de la compagnie.

From modest beginnings, streamlined modern data processing has taken on a primary role in inventory control. The U A P Group, incidentally, pioneered this method of control in the trade, and is still the leader. The computer makes it possible to determine an adequate inventory, to check it accurately at any time, to restock as needed, and to measure sales precisely. It results in better service, substantial savings and protection of invested capital.







le président, GÉRARD PLOURDE



## RAPPORT DES ADMINISTRATEURS AUX ACTIONNAIRES

Les résultats de l'année 1968 démontrent des progrès substantiels, tant dans les ventes que dans les profits. Pour la première fois dans l'histoire de la compagnie, les bénéfices nets ont dépassé un million de dollars.

Les gains par action sont les suivants:	1968	1967
Actions Classe "A" . . . . .	1.22	1.08
Actions Classe "B" . . . . .	0.97	0.83

À la fin de 1968, le Conseil d'administration a autorisé le fractionnement des actions Classe "A" et Classe "B" du capital-actions de la compagnie, sur la base de deux pour une. Les actions Classe "A" sont inscrites à la Bourse de Toronto depuis février 1969.

Vous verrez, en feuilletant les pages du rapport annuel, que nous avons pour thème: "L'homme en action chez UAP". Nous avons tenté de faire un tour d'horizon sur l'entreprise afin de vous la faire mieux connaître et de vous montrer ce que nous sommes.

Les magasins UAP du Québec et de l'Ontario accusent des profits accrus.

Nos entrepôts de Canadian Automotive Warehousing Ltd. ont maintenu leur rythme de croissance et nous sommes très confiants pour les mois à venir. L'exploitation de l'entrepôt de Vancouver, en sa première année complète d'activité, démontre un léger bénéfice. À Toronto, nous avons doublé la superficie de notre entrepôt pour mieux répondre aux exigences du commerce.

Nous prévoyons l'ouverture, à l'automne 1969, d'un entrepôt de CAWL à Edmonton, Alberta, ce qui nous rapprochera du jour où nous aurons des entrepôts dans la plupart des principaux centres de distribution du Canada.

International Electric a maintenu son volume d'affaires. Son excellente administration lui a valu des résultats supérieurs à ceux de l'an dernier.

La division d'Outillage et d'Équipement se ressent de la baisse des investissements au Québec; toutefois, nous sommes d'avis que cette division deviendra éventuellement très profitable.

Chez Eurocan la progression se continue et cette compagnie contribue de plus en plus à l'ensemble des succès du Groupe UAP.

Nous avons acquis durant l'année, les actions de Twin Equipment Supply Ltd. de Montréal, dont les opérations sont décrites plus loin dans ce rapport. Voilà une expansion dans un domaine nouveau pour nous mais qui continue notre orientation vers une spécialisation dans certains services nécessaires à notre industrie.

Dans le sport professionnel, le secret du succès d'une équipe consiste à placer le bon joueur au bon endroit. Chez UAP, l'équipe travaille selon le même principe et les compétences priment. Cette politique, alliée à la croissance du groupe, assure un avancement rapide à ceux qui veulent réussir. Nous sommes reconnaissants à tous les membres de l'équipe UAP: ils ont permis une année record en 1968.

Les ventes du premier trimestre de cette année sont de \$900,000, supérieures à celles de l'an dernier pour la même période. Tout indique que ces progrès vont continuer et que nous aurons une excellente année en 1969.

Au nom du Conseil d'administration

*G. Plourde*

Le 7 avril 1969.

Gérard Plourde  
Président

## DIRECTORS' REPORT TO THE SHAREHOLDERS

Results of the year's operations for 1968 showed substantial progress in both sales and profits. For the first time in the Company's history, net profits surpassed the million dollars mark.

Earnings per share were as follows:	1968	1967
Class "A" shares . . . . .	1.22	1.08
Class "B" shares . . . . .	0.97	0.83

At the end of 1968, the Board of Directors authorized a two-for-one stock split of the Class "A" and Class "B" shares of the Company's capital stock. The Class "A" shares have been listed on the Toronto Stock Exchange since February, 1969.

As you read through this Annual Report, you will see that it is based on a general theme: "Man in Action at UAP". We have attempted to give you a broad picture of our operations so that you may be better aware of them, and to show you who we are.

The UAP wholesale stores in Quebec and Ontario showed increased profits.

The warehouses of Canadian Automotive Warehousing Ltd. maintained their growth rate, and we look to the months ahead with great confidence. The Vancouver warehouse operation, in its first complete year of activity, showed a small profit in 1968. In Toronto, we doubled our warehouse floor area in order to better meet the needs of the trade.

We are planning to open a CAWL warehouse in Edmonton, Alberta, during the autumn of 1969. This will bring us closer to the day when we will have warehouses in most of the major distribution centres across Canada.

International Electric maintained its business volume, and its excellent management resulted in an increase in profitability over the previous year.

The Tool and Equipment division of Cadel has been affected by the reduction in capital expenditures in Quebec; however, we are of the opinion that this division will eventually become very profitable.

Eurocan showed continuing progress, and is contributing more and more to the overall success of the UAP Group.

During the year, we acquired the shares of Twin Equipment Supply Ltd. of Montreal, whose activities are described later in this Report. This expansion in a new field, underlines our intentions to specialize in service areas within our industry.

In professional sport, the secret of a team's success lies in having the right player in the right place at the right time. At UAP, our team works on the same principle, and competence is the foremost requirement. This policy, linked with the Group's growth, ensures rapid advancement for all those employees who are capable and ambitious. We congratulate all members of the UAP team: they are the ones who helped make 1968 a record year.

Sales for the first quarter of 1969 show an increase of \$900,000, over the equivalent period last year. All indications lead to continued progress, and we look forward to another excellent year in 1969.

On behalf of the Board

*G. Plourde*

April 7, 1969.

Gerard Plourde  
President







## LES ADMINISTRATEURS

G. DRUMMOND BIRKS  
Vice-président  
Henry Birks & Sons Ltd., Montréal

ALBERT JAMES BLAIR  
Vice-président  
U A P Inc., Toronto

CLAUDE DUCHARME, C.R.,  
Avocat  
Desjardins, Ducharme, Desjardins, Cordeau  
& Tellier  
Avocats et procureurs, Montréal

GÉRARD FAVREAU  
Administrateur  
J. L. Lévesque & L. G. Beaubien Ltée et  
L. G. Beaubien & J. L. Lévesque Inc., Montréal

GÉRARD PLOURDE  
Président  
U A P Inc., Montréal

ALAIN PRÉFONTAINE  
Président  
Manning Marine Ltd., Montréal

JEAN-PAUL PRÉFONTAINE  
Président  
Electr-O-Golf Corp., Montréal

LUCIEN G. ROLLAND  
Président et Directeur Général  
Compagnie de Papier Rolland Limitée, Montréal

## LA DIRECTION

GÉRARD PLOURDE  
Président

ALAIN PRÉFONTAINE  
Vice-président

ALBERT JAMES BLAIR  
Vice-président  
Président et Directeur Général  
Canadian Automotive Warehousing Ltd.

MARCEL CHAGNON  
Vice-président  
Vice-président et Directeur Général  
International Electric Co. Ltd. et Cadel Ltd.

OLIER DICAIRE  
Vice-président

JEAN M. NADEAU  
Vice-président, Services techniques

JEAN-LOUIS MICHAUD  
Vice-président, Finances et trésorier

YVAN BEAUSÉJOUR  
Secrétaire

ROLAND CARON  
Contrôleur

## PERSONNEL ADMINISTRATIF

### Opérations des Magasins U A P

YVES GRATON  
Gérant Général  
Division du Québec

HENRI BEAUREGARD  
Gérant Régional  
Division du Québec

GILLES DESLAURIERS  
Gérant Régional  
Division de l'Ontario, est

RAYMOND DROUIN  
Gérant Régional  
Division du Québec

G. FREDERIC FURSMAN  
Gérant Régional  
Division de l'Ontario, ouest

ANDRÉ LAVOIE  
Gérant Régional  
Division du Québec

ANDRÉ MAYRAND  
Gérant Régional  
Division du Québec

GORDON MIDDLEAUGH  
Gérant Régional  
Division de l'Ontario, ouest

JEAN-MARC PROVOST  
Gérant Régional  
Division du Québec

DOUGLAS A. ROBERTS  
Gérant Régional  
Division de l'Ontario, ouest

### Canadian Automotive Warehousing Ltd.

ANDRÉ CADIEUX  
Vice-président, Achats

ROLAND PLOURDE  
Vice-président, Division de l'Est

GREGORY STONE  
Vice-président, Ventes

FAUST E. ALFEREZ  
Gérant Général, Montréal

GÉRALD FLEMMING  
Gérant Général, Moncton

GLEN A. MAIN  
Gérant Général, Vancouver

PHILLIP NICHOLSON  
Gérant Général, Ottawa

HAROLD REINHART  
Gérant Général, Toronto

YVON TREMBLAY  
Gérant Général, Québec

### International Electric Company Ltd. and Cadel Ltd.

RICHARD NESSIER  
Adjoint au Vice-président

ROBERT PILOTE  
Gérant  
Division Outillage et Équipement

### Twin Equipment Supply Ltd.

JEAN LÉONARD  
Vice-président

### Eurocan Motor Products Ltd.

CLAUDE ROBERT  
Gérant Général

## DIRECTORS

G. DRUMMOND BIRKS  
Vice-President  
Henry Birks & Sons Ltd., Montreal

ALBERT JAMES BLAIR  
Vice-President  
U A P Inc., Toronto

CLAUDE DUCHARME, Q.C.  
Lawyer  
Desjardins, Ducharme, Desjardins, Cordeau  
& Tellier  
Barristers & Solicitors, Montreal

GÉRARD FAVREAU  
Director  
J. L. Lévesque & L. G. Beaubien Ltée and  
L. G. Beaubien & J. L. Lévesque Inc., Montreal

GÉRARD PLOURDE  
President  
U A P Inc., Montreal

ALAIN PRÉFONTAINE  
President  
Manning Marine Ltd., Montreal

JEAN-PAUL PRÉFONTAINE  
President  
Electr-O-Golf Corp., Montreal

LUCIEN G. ROLLAND  
President & General Manager  
Rolland Paper Company Limited, Montreal

## OFFICERS

GÉRARD PLOURDE  
President

ALAIN PRÉFONTAINE  
Vice-President

ALBERT JAMES BLAIR  
Vice-President  
President & General Manager  
Canadian Automotive Warehousing Ltd.

MARCEL CHAGNON  
Vice-President  
Vice-President & General Manager  
International Electric Co. Ltd. and Cadel Ltd.

OLIER DICAIRE  
Vice-President

JEAN M. NADEAU  
Vice-President, Technical Services

JEAN-LOUIS MICHAUD  
Vice-President, Finance & Treasurer

YVAN BEAUSÉJOUR  
Secretary

ROLAND CARON  
Comptroller

## ADMINISTRATIVE PERSONNEL

### U A P Stores Operations

YVES GRATON  
General Manager  
Quebec Division

HENRI BEAUREGARD  
Regional Manager  
Quebec Division

GILLES DESLAURIERS  
Regional Manager  
Eastern Ontario Division

RAYMOND DROUIN  
Regional Manager  
Quebec Division

G. FREDERIC FURSMAN  
Regional Manager  
Western Ontario Division

ANDRÉ LAVOIE  
Regional Manager  
Quebec Division

ANDRÉ MAYRAND  
Regional Manager  
Quebec Division

GORDON MIDDLEAUGH  
Regional Manager  
Western Ontario Division

JEAN-MARC PROVOST  
Regional Manager  
Quebec Division

DOUGLAS A. ROBERTS  
Regional Manager  
Western Ontario Division

### Canadian Automotive Warehousing Ltd.

ANDRÉ CADIEUX  
Vice-President, Purchasing

ROLAND PLOURDE  
Vice-President, Eastern Division

GREGORY STONE  
Vice-President, Sales

FAUST E. ALFEREZ  
General Manager, Montreal

GERALD FLEMMING  
General Manager, Moncton

GLEN A. MAIN  
General Manager, Vancouver

PHILLIP NICHOLSON  
General Manager, Ottawa

HAROLD REINHART  
General Manager, Toronto

YVON TREMBLAY  
General Manager, Quebec

### International Electric Company Ltd. and Cadel Ltd.

RICHARD NESSIER  
Assistant to the Vice-President

ROBERT PILOTE  
Manager  
Tools & Equipment Division

### Twin Equipment Supply Ltd.

JEAN LÉONARD  
Vice-President

### Eurocan Motor Products Ltd.

CLAUDE ROBERT  
General Manager





## REVENU

Année terminée le 31 décembre 1968

Ventes

Revenu avant amortissement, intérêts sur hypothèques, impôts sur le revenu et intérêts minoritaires

Intérêts sur hypothèques

Amortissement

Impôts sur le revenu

Intérêts minoritaires

Total des déductions

Bénéfices nets

## BÉNÉFICES NON RÉPARTIS

Année terminée le 31 décembre 1968

Solde au 1er janvier

AJOUTER:

Franchise vendue

Excédent de la valeur nette sur le coût des actions d'une filiale acquise au cours de l'année

Remboursements d'impôts des années antérieures

Bénéfices nets pour l'année

DÉDUIRE:

Dividendes payés au cours de l'année

Sur actions Classe "A"

Sur actions Classe "B"

Impôts sur le revenu additionnel d'après cotisations d'années antérieures

Solde au 31 décembre

## INCOME

Year ended December 31, 1968

Net sales

Income from operations for the year, after providing for selling, administrative and general expenses and bad debts, but before the undernoted items

Interest on mortgages

Depreciation and amortization

Income taxes

Portion of income accruing to minority interests

Total deductions

Net income for the year, carried to retained earnings

## RETAINED EARNINGS

Year ended December 31, 1968

Balance, January 1

ADD:

Franchise sold

Excess of equity over cost of share of subsidiary acquired during the year

Previous years income taxes refunded

Net income for the year, less portion accruing to minority interests

DEDUCT:

Dividends paid during the year

On Class "A" shares

On Class "B" shares

Previous years assessments of income taxes

Balance, December 31

1968

1967

\$31,405,251

\$26,726,511

\$ 2,471,451

\$ 2,106,385

32,900

32,900

354,596

319,612

1,059,073

868,262

22,496

15,893

1,469,065

1,236,667

\$ 1,002,386

\$ 869,718

\$ 2,205,904

\$ 1,691,804

500

6,030

15,786

1,002,386

869,718

\$ 3,230,606

\$ 2,561,522

\$ 238,771

\$ 225,432

118,378

111,677

18,509

357,149

355,618

\$ 2,873,457

\$ 2,205,904

### Siège social

3033 est, rue Notre-Dame, Montréal 402, Qué.

### Banquiers

La Banque Toronto-Dominion

### Vérificateurs

Samson, Bélair, Côté, Lacroix et Associés, Comptables agréés.

### Avocats conseil

Desjardins, Ducharme, Desjardins, Cordeau & Tellier

### Agents de transfert et registraires

Trust Général du Canada, Montréal  
Canada Permanent Trust Company, Toronto

### Actions inscrites

Bourse de Montréal — Actions Classe "A"  
Bourse de Toronto — Actions Classe "A"

### Head Office

3033 Notre-Dame Street East, Montreal 402, Que.

### Bankers

The Toronto-Dominion Bank.

### Auditors

Samson, Bélair, Côté, Lacroix et Associés, Chartered Accountants.

### Counsel

Desjardins, Ducharme, Desjardins, Cordeau & Tellier, Barristers & Solicitors.

### Transfer Agents and Registrars

General Trust of Canada, Montreal  
Canada Permanent Trust Company, Toronto.

### Shares listed

Montreal Stock Exchange, Class "A" Shares  
Toronto Stock Exchange, Class "A" Shares



## ACTIF

### DISPONIBILITÉS

Encaisse  
Comptes à recevoir  
Stock évalué au moindre du prix coûtant  
et du prix courant  
Dépenses payées d'avance

### AUTRES ACTIFS

Impôt spécial recouvrable  
Assurance-vie, valeur de rachat  
Placements et avances, compagnies affiliées,  
à la valeur comptable

### IMMOBILISATIONS

Terrains, bâtisses, machinerie, équipement et  
agencement, automobiles et camions,  
au prix coûtant  
Moins amortissement accumulé

Signé pour le Conseil  
Gérard Plourde, administrateur  
Alain Préfontaine, administrateur

## ASSETS

### CURRENT ASSETS

Cash  
Accounts receivable  
Inventories valued at the lower of cost and  
estimated market  
Prepaid expenses

### OTHER ASSETS

Refundable special income taxes  
Life insurance, cash surrender value  
Investment in and advances to associated  
companies, at book value

### FIXED ASSETS

Land, buildings, machinery, equipment furniture  
and fixtures, automobiles and trucks, at cost  
Less accumulated depreciation

Signed on Behalf of the Board  
Gérard Plourde, Director  
Alain Préfontaine, Director

1968

1967

\$ 773,145	\$ 300,444
4,086,459	2,938,428
7,449,388	6,521,850
159,254	123,925
<u>12,468,246</u>	<u>9,884,647</u>
25,200	42,000
126,395	109,715
114,322	111,798
<u>265,917</u>	<u>263,513</u>
5,586,365	5,127,138
2,396,949	2,086,771
<u>3,189,416</u>	<u>3,040,367</u>
<u>\$15,923,579</u>	<u>\$13,188,527</u>

#### Aux actionnaires de U A P Inc.

Nous avons examiné le bilan de U A P Inc. et de ses filiales au 31 décembre 1968 et les états du revenu, des bénéfices non répartis et de la provenance et de l'utilisation des fonds pour l'année terminée à cette date. Nous avons obtenu tous les renseignements et les explications que nous avons demandés. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables et tels sondages des livres et autres preuves à l'appui que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

À notre avis, autant que nous puissions en juger par les renseignements et les explications qui nous ont été donnés et d'après ce qu'indiquent les livres, ces états financiers sont rédigés de manière à représenter fidèlement l'état véritable et exact des affaires des compagnies au 31 décembre 1968, leurs résultats ainsi que la provenance et l'utilisation de leurs fonds pour l'année terminée à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'année précédente.

Montréal, ce 17 mars 1969.

SAMSON, BÉLAIR, CÔTÉ, LACROIX ET ASSOCIÉS Comptables agréés



## PASSIF

### EXIGIBILITÉS

Emprunt de banque

Comptes à payer et dépenses courues

Impôts à payer

**1ères HYPOTHÈQUES** 7%, remboursable par versements semi-annuels de \$15,500 de juillet 1971 à janvier 1986

### INTÉRÊTS MINORITAIRES DANS LES FILIALES

### PART DES ACTIONNAIRES

Capital-actions, note 1

Bénéfices non répartis

Passif éventuel et engagements, note 3

## LIABILITIES

### CURRENT LIABILITIES

Bank loan

Accounts payable and accrued expenses

Income taxes

**FIRST MORTGAGES** 7%, payable by semi-annual instalments of \$15,500 from July 1971 to January 1986

### MINORITY INTERESTS IN PARTLY OWNED SUBSIDIARY COMPANIES

### SHAREHOLDERS' EQUITY

Capital stock, note 1

Retained earnings

Contingencies and commitments, note 3

1968

1967

\$ 3,978,666

\$ 2,606,297

3,397,752

2,848,932

488,645

347,768

7,865,063

5,802,997

470,000

470,000

130,507

127,903

4,584,552

4,581,723

2,873,457

2,205,904

7,458,009

6,787,627

\$15,923,579

\$13,188,527

To the Shareholders of U A P Inc.

We have examined the balance sheet of U A P Inc. and its subsidiaries as at December 31, 1968 and the statements of income, retained earnings and source and application of funds for the year then ended. We have obtained all the information and explanations we have required. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, according to the best of our information and the explanations given to us and as shown by the books of the companies, these financial statements are properly drawn up so as to exhibit a true and correct view of the state of the affairs of the companies as at December 31, 1968, the results of their operations and the source and application of their funds for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

SAMSON, BÉLAIR, CÔTÉ, LACROIX ET ASSOCIÉS Chartered Accountants

Montreal, March 17, 1969.



**UAP INC.****NOTES AU BILAN**

au 31 décembre 1968

**NOTE 1 — CAPITAL-ACTIONS****1968**

## Autorisé

800,000 actions Classe "A", non rachetables,  
à dividende de \$0.50 cumulatif, participantes,  
sans valeur nominale

700,000 actions Classe "B", sans valeur nominale

## Émis et payé (note 2)

463,732 actions Classe "A"

446,710 actions Classe "B"

**1967**

## Autorisé

400,000 actions Classe "A", non rachetables, à dividende  
de \$1.00 cumulatif, participantes, sans valeur  
nominale

350,000 actions Classe "B", sans valeur nominale

## Émis et payé

231,661 actions Classe "A"

223,355 actions Classe "B"

Au cours de l'année, les actions Classe "A" et Classe "B"  
ont été subdivisées deux nouvelles actions pour une  
ancienne. 410 nouvelles actions ont été émises  
au cours de l'année pour un montant de \$2,829.

**NOTE 2 — DROIT DE SOUSCRIPTION**

4,866 actions Classe "A" sont réservées en vertu  
d'options d'achat accordées à certains employés  
de la compagnie au prix de \$6.90 chacune et  
expirant le 31 décembre 1970.

**NOTE 3 — PASSIF ÉVENTUEL ET ENGAGEMENTS**

## Marchandise en consignation:

La marchandise détenue en consignation pour un montant  
de \$504,334 au 31 décembre 1968 (\$466,543 au 31  
décembre 1967) n'est pas incluse dans le stock.

## Effets de clients escomptés:

La compagnie a un passif éventuel en rapport avec des  
effets de clients escomptés pour un montant de \$174,735  
au 31 décembre 1968 et \$118,933 au 31 décembre 1967.

## Engagements subséquents:

La compagnie a octroyé des contrats pour la construction  
d'édifices, l'aménagement et l'acquisition d'équipement  
pour un montant estimé à \$600,000.

**NOTES TO BALANCE SHEET**

as at December 31, 1968

**NOTE 1 — CAPITAL STOCK****1968**

## Authorized

800,000 non callable, cumulative dividends of \$0.50,  
participating Class "A" shares without par value

700,000 Class "B" shares without par value

## Issued and fully paid, (note 2)

463,732 Class "A" shares

446,710 Class "B" shares

**1967**

## Authorized

400,000 non callable, cumulative dividends of \$1.00,  
participating Class "A" shares without par value

350,000 Class "B" shares without par value

## Issued and fully paid

231,661 Class "A" shares

223,355 Class "B" shares

During the year, Class "A" and Class "B" shares have been  
splitted two for one. 410 new shares have been subscribed  
and paid during the year for a total amount of \$2,829.

**NOTE 2 — STOCK OPTIONS**

4,866 Class "A" shares are reserved under purchase  
option plan to key employees of the company  
at a price of \$6.90 and expiring December 31, 1970.

**NOTE 3 — CONTINGENCIES AND COMMITMENTS**

## Consignment goods:

Merchandise held on consignment in the amount of \$504,334  
as at December 31, 1968 (\$466,543 as at December 31,  
1967) were not included in inventories.

## Customers' notes discounted:

The company has contingent liabilities in respect to  
customers' notes discounted which amounted to \$174,735  
as at December 31, 1968 (\$118,933 as at December 31, 1967).

## Commitments:

The company has entered into contracts for the construction,  
improvements and equipment of buildings estimated  
to cost \$600,000.

**1968****1967****\$ 2,351,002****2,233,550****\$ 4,584,552****\$ 2,348,173****2,233,550****\$ 4,581,723**



**PROVENANCE ET  
UTILISATION DES FONDS**

Année terminée le 31 décembre 1968

**SOURCE AND APPLICATION  
OF FUNDS**

year ended December 31, 1968

		1968	1967
<b>PROVENANCE DES FONDS</b>	<b>FUNDS WERE OBTAINED FROM</b>		
Bénéfices nets de l'année	Net income for the year	\$ 1,002,386	\$ 869,718
Ajouter ou (déduire):	Add or (deduct)		
Imputations au revenu ne comportant aucun déboursé	Items not requiring cash outlays		
Amortissement	Depreciation	354,596	319,612
Intérêt minoritaire	Minority interest	22,496	15,893
Revenu non perçu — compagnies associées	Accrual of income in associated companies	(2,757)	(14,748)
Recettes courantes provenant des opérations	Net flow of funds from operations	1,376,721	1,190,475
Remboursements d'impôts des années antérieures	Reimbursement of income taxes of previous years	15,057	
Excédent de la valeur nette sur le coût des actions d'une filiale acquise	Excess of equity over cost of shares of subsidiary acquired during the year	6,030	
Vente de franchise	Franchise sold	500	
Vente d'actions Classe "A"	Sale of Class "A" shares	2,829	114,623
Remboursement d'avances d'une compagnie associée	Reimbursement of advances from associated companies		50,000
Augmentation de l'emprunt de banque	Increase in bank loan	1,372,369	206,297
(Augmentation) diminution d'autres item du fonds de roulement	(Increase) decrease in other working capital items	(493,663)	513,031
Impôt spécial recouvré	Special income taxes refunded	16,800	
		<u>2,296,643</u>	<u>2,074,426</u>
<b>UTILISATION DES FONDS</b>	<b>FUNDS WERE USED FOR</b>		
Dépenses d'ordre capital	Net investment in fixed assets	503,645	800,437
Augmentation du stock des marchandises	Increase of inventories	927,538	810,842
Dividendes payés aux actionnaires	Payment of dividends to shareholders	376,312	353,246
Impôts sur le revenu additionnel d'après cotisations d'années antérieures	Previous years assessments of income taxes		18,509
Augmentation d'autres item non inclus dans le fonds de roulement	Increase in other non-working capital items	16,447	15,060
Impôt spécial recouvrable	Refundable special income taxes		42,000
		<u>1,823,942</u>	<u>2,040,094</u>
Augmentation de l'encaisse	Increase in funds on hand	472,701	34,332
Encaisse	Funds on hand		
Solde au début	Balance, January 1	300,444	266,112
Solde à la fin	Balance, December 31	<u>\$ 773,145</u>	<u>\$ 300,444</u>





**UAP** INC.

## COMPARAISON DE DIX ANS (en milliers de dollars) — TEN YEAR SUMMARY (in Thousands of Dollars)

### RÉSULTATS ANNUELS — RESULTS FOR THE YEAR

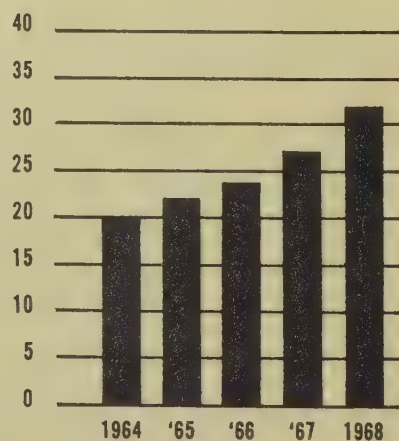
		1968	1967	1966	1965	1964	1963	1962	1961	1960	1959
Ventes	Sales	\$31,405	\$26,727	\$23,814	\$21,882	\$20,059	\$18,889	\$17,655	\$15,893	\$15,438	\$15,320
Profits consolidés avant amortissement, impôt sur le revenu et intérêts minoritaires	Consolidated Profits before depreciation, income taxes and minority interest	2,437	2,073	1,769	1,757	1,679	1,515	1,513	1,496	1,342	1,568
Amortissement	Depreciation	354	319	272	249	241	220	202	179	134	134
Profits nets consolidés avant impôt et intérêts minoritaires	Net consolidated profits before income taxes and minority interest	2,083	1,754	1,497	1,508	1,438	1,295	1,311	1,317	1,208	1,434
Impôt sur le revenu	Income taxes	1,059	868	718	736	706	615	614	616	557	664
Intérêts minoritaires	Minority interest	22	16	15	19	15	31	34	42	48	41
Profits nets consolidés	Consolidated net profits	1,002	870	764	753	717	649	663	659	603	729
Dividendes payés	Dividends paid	357	337	270	245	728	204	232	213	208	157

### FIN DE L'EXERCICE FINANCIER — YEAR END POSITION

Comptes à recevoir	Accounts receivable	4,086	2,938	2,741	2,471	2,342	2,326	2,238	1,892	1,935	1,960
Stock de marchandises	Inventories	7,449	6,521	5,711	5,305	4,747	4,577	4,626	3,629	3,213	3,360
Terrains, bâtisses, machinerie, mobilier (net)	Land, building and equipment (net)	3,189	3,040	2,559	2,252	1,897	1,959	2,006	1,520	856	752
Total de l'actif	Total assets	15,923	13,188	11,642	10,375	9,175	9,157	9,147	7,301	6,236	6,122
Fonds de roulement	Working capital	4,603	4,081	3,955	3,401	3,444	3,528	3,268	3,428	3,786	3,563
Part des actionnaires	Shareholders' equity	7,458	6,787	6,159	5,666	5,191	5,322	4,932	4,521	4,086	3,726
<b>Par Action</b>	<b>Per Share of Capital Stock</b>										
Gain net "A"	Net earnings "A"	1.22	1.08	0.98	0.97	0.92	0.85	0.86	0.86	0.80	0.94
"B"	"B"	0.97	0.83	0.73	0.72	0.67	0.60	0.61	0.61	0.55	0.69

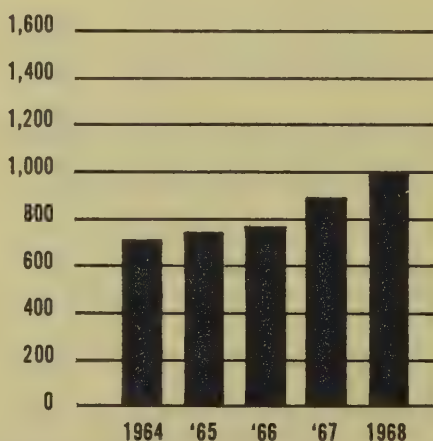
#### VENTES — SALES

Millions de \$  
Millions of \$



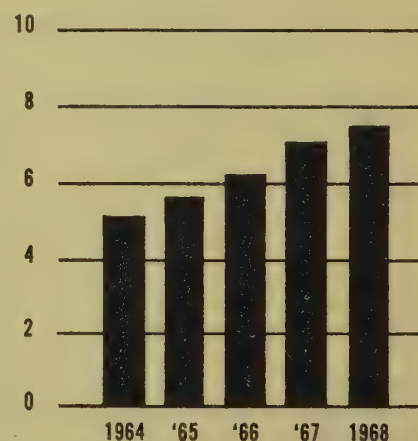
#### PROFITS NETS — NET EARNINGS

Milliers de \$  
Thousands of \$



#### PART DES ACTIONNAIRES — SHAREHOLDERS' EQUITY

Millions de \$  
Millions of \$





International Electric Company, Limited s'occupe essentiellement de la distribution de tout ce qui est électricité et carburation dans le domaine de l'automobile, du véhicule lourd et des moteurs refroidis à l'air.

La compagnie a évolué au cours des quelques dernières années, hors des sentiers battus de l'immense marché de la voiture de tourisme. Les efforts ont été concentrés dans le service rendu aux usagers d'équipement lourd et notamment, les constructeurs, les compagnies minières et pétrolières, les chemins de fer, les travaux publics, l'agriculture, l'aviation, etc. La compagnie se spécialise dans les stocks de pièces difficiles à se procurer ou périmées, et dans les réparations particulièrement délicates "le difficile est fait sur le champ, l'impossible ne prend qu'un peu plus de temps", c'est là notre devise.

International Electric's evolution, during the past few years, has carried it away from the beaten path of the passenger-car mass market. They have concentrated on providing unsurpassed service to the less conventional users of automotive equipment, particularly "off-the-road" equipment, in such varied fields as construction, mining, railways, road-building, agriculture, aviation, petroleum, public works, etc.

Over the years they have become known as the first place to call when looking for a rare, hard-to-find or obsolete part. In fact, International Electric's philosophy could be summed up in the old motto, "The difficult we do right away — the impossible takes us just a little longer!"





La compagnie offre à ses clients un service complet d'entretien et de réparation. De plus, International Electric est accréditée par un grand nombre de manufacturiers de premier ordre, pour qui elle effectue le service après vente et les réparations sous garantie.

Un atelier bien organisé, disposant d'un personnel technique qualifié, assure ces services importants. En plus de sa section électricité, cet atelier comprend un centre complet de réparation et de calibrage des pompes diesel ainsi que de réfection des injecteurs diesel de locomotives.

International Electric Company, Limited is essentially involved in the distribution of all types of electrical and carburation equipment for automobiles, heavy vehicles and air-cooled engines.

In addition, the company offers its customers a complete maintenance and repair service, and has been accredited by a large number of leading manufacturers to handle their after-sales service and to make repairs under guarantee. A well-planned shop, with qualified technical personnel, ensures that these important services are handled efficiently. In addition to the electrical department, the shop also has complete facilities for repairing and calibrating diesel pumps and the repair of locomotive diesel injectors.



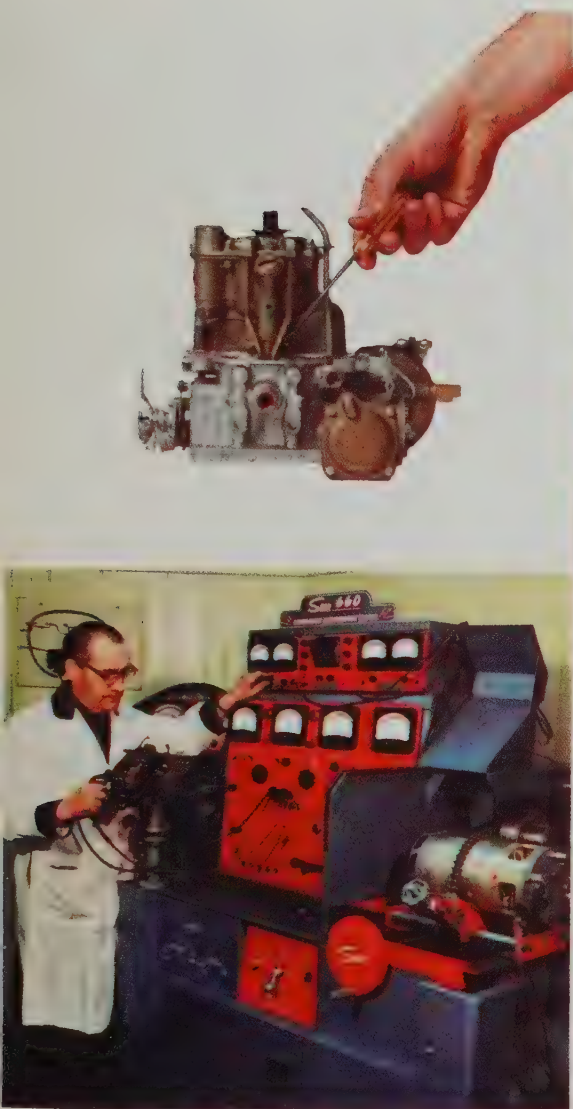


D'autres centres s'occupent de la distribution des pièces conventionnelles requises par les garagistes, les usagers de camions, les concessionnaires d'automobiles pour la réparation de tout ce qui relève de l'électricité et la carburation. Ces centres utilisent l'équipement électronique le plus moderne dans leurs ateliers de mise au point des moteurs.

Une autre spécialisation de la compagnie consiste à effectuer toutes les réparations et l'entretien nécessaire sur les appareils qui utilisent des moteurs refroidis à l'air: tondeuses à gazon, chasse-neige, autos-neige, moteurs hors-bord, petits groupes électrogènes, aspirateurs industriels, etc.

Other centres look after the distribution of conventional parts needed by garages, truck users, automobile dealers and so on, for all electrical and carburation repairs and service. These centres use the most modern electronic equipment in their shops for engine overhauls and tune-ups.

Another specialty of the company is a complete repair and maintenance service for equipment using air-cooled engines: lawnmowers, snowblowers, snowmobiles, outboard motors, small generators, industrial vacuum cleaners, etc.



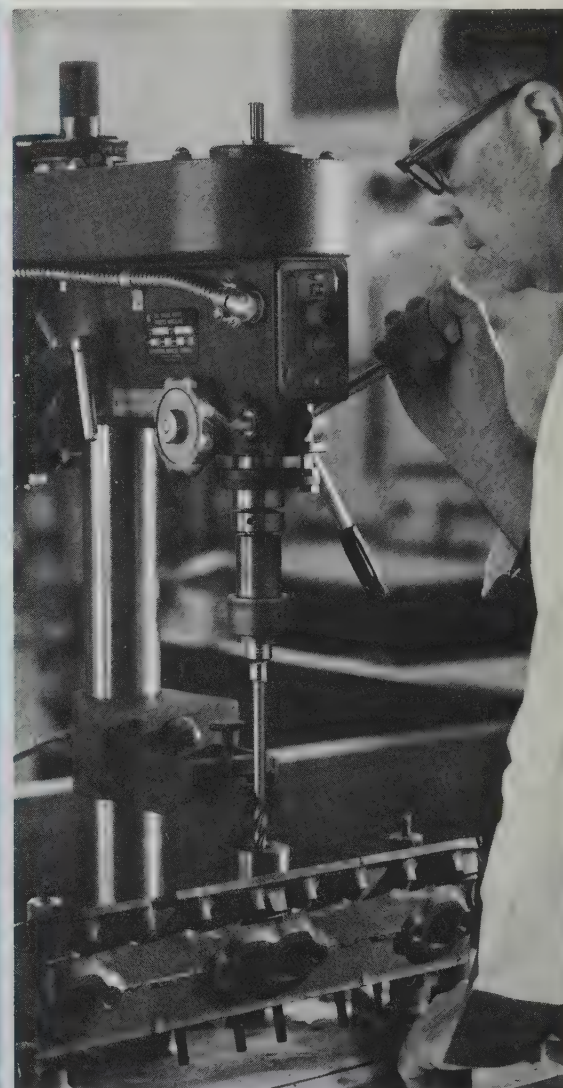


Le "supermarché" de l'équipement: un entrepôt moderne et un magasin doté d'une immense salle de montre où l'on trouve tout l'équipement pour aménager un garage, un centre de diagnostique, un atelier de peinture et de débosselage de même que la section de mécanique automobile d'une école technique.

En adoptant la formule de distribution de Cadel, les manufacturiers d'outillage et d'équipement sont maintenant représentés dans tout l'est du Canada et jouissent de la même qualité de service et de livraison autrefois réservée aux clients situés près des lieux de fabrication.

An "equipment supermarket": a modern warehouse and a store equipped with a huge showroom where everything needed can be found to set up either a garage, a diagnostic centre, a body and paint shop, or an auto mechanics department worthy of a technical school.

By using Cadel's distribution facilities, tool and equipment manufacturers can now be represented throughout Canada, enjoying the same quality service and rapid delivery previously available only to customers located near the manufacturing plants.



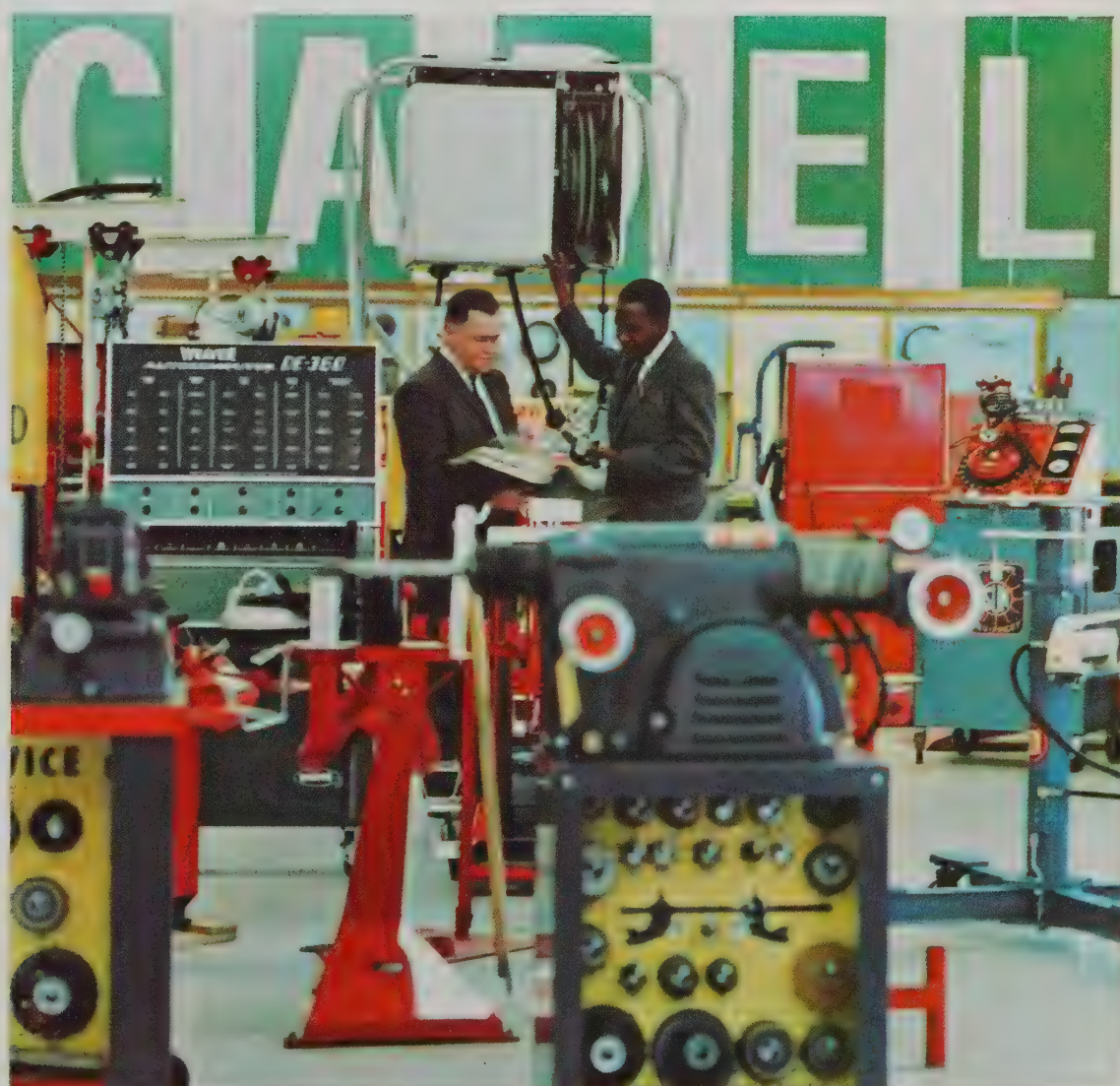


L'équipe de Cadel comprend des experts dans toutes les spécialités de l'automobile telles que le diagnostic électronique, l'atelier diesel, l'atelier de carrosserie ou de remise à neuf des moteurs. Ces hommes sont à la disposition des acheteurs éventuels pour analyser leurs besoins et leur conseiller l'aménagement le plus profitable.

Une fois vendu, l'équipement est installé chez le client et mis en marche par le spécialiste de Cadel qui assure en outre l'entraînement du personnel nécessaire à la bonne utilisation et à l'entretien de l'équipement.

The Cadel team is made up of experts in all automotive specialties such as electronic diagnostic, diesel repairs, bodywork or engine rebuilding. These men are at the disposal of all prospective buyers to analyze their needs and to advise them on selecting the most profitable installation.

Once the sale is completed, the equipment is installed in the customer's place of business and put in an operating condition by the Cadel specialist who ensures the proper training of necessary personnel for efficient operation and maintenance of the equipment.





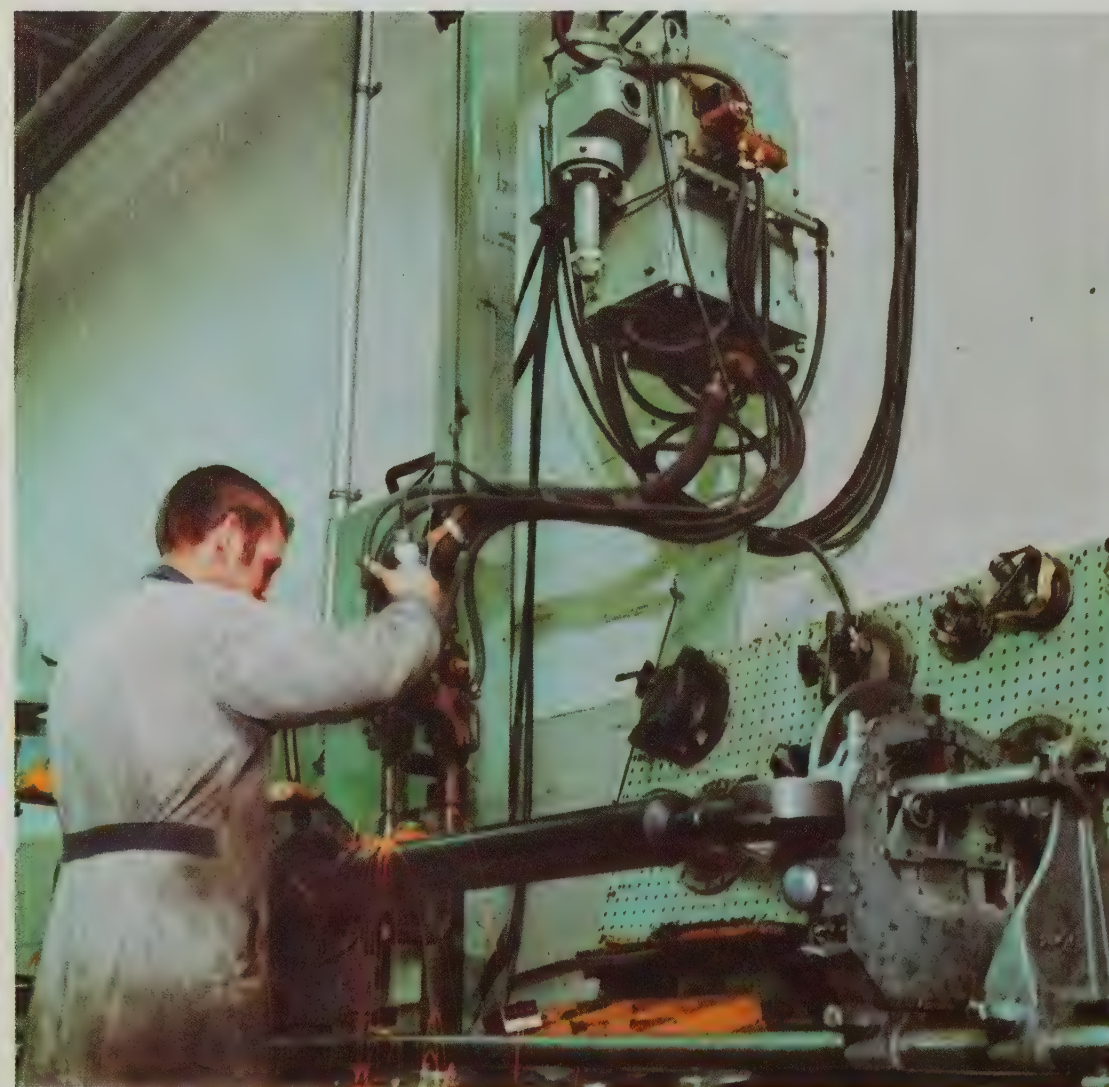
Cette compagnie, fondée conjointement par U A P Inc. et Hayes-Dana Products Ltd., de Thorold, Ontario, il y a six ans; élargit encore l'éventail des services rendus au camionnage. Elle se spécialise dans la distribution, l'entretien et la réparation des pièces d'entraînement de véhicules lourds, industriels ou agricoles. Parmi les manufacturiers représentés, on note Hayes-Dana Products Ltd., Dana Corporation, Borg-Warner Corp., Rockwell Standard (Blood Brothers Division), etc. La compagnie dessert tout l'est du Canada à partir de ses entrepôts et ateliers de Montréal et de Toronto.

De plus, cette compagnie possède à Montréal une division qui fait la distribution des produits Bendix et Westinghouse pour servo-freins et freins à air. Ce centre pour camions assure le service sur les véhicules lourds.

This company specializes in the distribution, maintenance and repairs of transmission parts for heavy industrial or agricultural vehicles. Among the manufacturers represented are Hayes-Dana Products Ltd., Dana Corporation, Borg-Warner Corp., Rockwell Standard (Blood Brothers Division) etc. The company serves all of eastern Canada through its warehouses and shops in Montreal and Toronto.

Traction Specialty Ltd. was set up jointly by U A P Inc. and Hayes-Dana Products Ltd. of Thorold, Ontario, about six years ago, and widens still further the services offered to the trucking industry.

This company also has a distribution division in Montreal for Bendix and Westinghouse power brakes and air brakes and operates a truck centre for brakes and chassis service on heavy vehicles.





Le désir d'élargir la gamme des activités dans l'industrie automobile a motivé l'achat, en 1968, de Twin Equipment Supply Ltd. La compagnie possède un atelier de débosselage et de peinture pour véhicules lourds. Elle fabrique aussi les bennes basculantes. En outre, Twin se spécialise dans la vente, l'entretien et l'installation de produits nécessaires au camionnage : caisses, monte-charges, treuils hydrauliques, chasse-neige, essieux auxiliaires de remorques, etc.

Les locaux de Ville D'Anjou, spécialement conçus pour les activités de Twin Equipment Supply Ltd., abritent un équipement des plus modernes qui en font un modèle pour l'industrie.

In order to extend its range of activities in the automotive industry, UAP purchased Twin Equipment Supply Ltd. in 1968. This company operates a bodywork and paint shop for heavy vehicles, and also manufactures tilt bodies. In addition, Twin specializes in the sales, maintenance and installation of products needed by the trucking industry : bodies, hoists, hydraulic winches, snowplows, auxiliary axles for trailers, etc.

The company's premises in Ville d'Anjou, specially planned for the operations of Twin Equipment Supply Ltd., house a range of the most modern equipment which is a model for the industry.





Eurocan se spécialise dans la distribution des pièces de remplacement pour voitures européennes.

Eurocan s'est taillé une place enviable dans la représentation de marques mondialement connues: pneus Pirelli; lampes S.E.V. Marchal, Norma, Hella; pièces détachées Ducellier, Paris-Rhône; amortisseurs Koni; silencieux Stebro; pièces de freins Ferodo; embrayages Fichtel & Sachs; accessoires S.W.F., etc.. qu'elle distribue de ses entrepôts modernes de Montréal et Toronto.

En plus de s'occuper activement de la vente de pièces détachées pour les véhicules populaires Renault et Volkswagen, Eurocan s'oriente vers le commerce des accessoires pour voitures sport.

Eurocan supplies the important market in spare parts for imported cars from its large, modern warehouses in Montreal and Toronto.

Eurocan is in an enviable position as the representative for world-wide known brands such as: Pirelli tires; S.E.V. Marchal, Norma, Hella automotive lamps; Ducellier, Paris-Rhône spare parts; Koni shock absorbers; Stebro mufflers; Ferodo brake parts; Fichtel & Sachs clutches; S.W.F. accessories, etc.

In addition to playing an active role in the sale of spare parts for the popular Renault and Volkswagen automobiles, Eurocan is gradually expanding its activities in the accessory market for sport cars.













**WAPA** INC.



**preliminary  
financial report  
for the  
first 6 months  
ending  
june 25th, 1968**



## to the shareholders

The results for the first six months of 1968 indicate a substantial increase over those of last year.

The results for the second quarter are described separately in order that you may appreciate the comment appearing in the first quarterly report, to the effect that the first quarter is always smaller than the three others.

We feel quite optimistic concerning the results for the next six months. The Board has declared

a dividend of .25 cents on Class A shares and .125 cents on Class B shares, payable on September 16, 1968 to shareholders of record on August 30, 1968.

On behalf of the Board

*S. Plourde*

Gerard Plourde,  
President.

August 14, 1968.

## consolidated statement of profits

	<u>2nd quarter</u>		<u>First 6 months</u>	
	(000) (Subject to audit)		(000) (Subject to audit)	
	<u>1968</u>	<u>1967</u>	<u>1968</u>	<u>1967</u>
Sales	\$ 7,960,	\$ 6,930,	\$14,128,	\$12,358,
Consolidated profits before depreciation	724,	593,	1,080,	879,
Depreciation	83,	67,	155,	140,
Consolidated profits before income taxes and minority interests	641,	526,	925,	739,
Income taxes	323,	258,	465,	364,
Minority interests	7,	6,	10,	8,
Consolidated profits	311,	262,	450,	367,
Dividends paid on Class "A" Shares as of June 15			50 cents	50 cents
Dividends paid on Class "B" Shares as of June 15			25 cents	20 cents
Dividends Annual Basis :	Class "A" \$1.00 Class "B" \$0.50			

	<u>NET EARNINGS</u>		<u>PER SHARE</u>			
	<u>1968</u>	<u>1967</u>	<u>Class "A"</u>		<u>Class "B"</u>	
	(000)	(000)	<u>1968</u>	<u>1967</u>	<u>1968</u>	<u>1967</u>
First 3 months	\$139,	\$105,	\$0.367	\$0.2975	\$0.242	\$0.1725
First 6 months	450,	367,	1.11	0.946	0.86	0.696
First 9 months		609,		1.55		1.175
12 months		870,		2.157		1.657



AR33

**WAPA** INC.



**rapport financier  
préliminaire  
pour les  
6 premiers mois  
se terminant  
le 25 juin 1968**



## aux actionnaires

Les résultats des six premiers mois de 1968 révèlent une augmentation substantielle sur ceux de l'an dernier. Nous montrons les résultats du second trimestre séparément afin que vous puissiez constater ce que nous avons souligné dans le rapport précédent, à savoir que le premier trimestre est toujours plus faible que les trois autres.

Nous sommes optimistes quant aux résultats des prochains six mois. Votre Conseil a déclaré

un dividende de 25 cents par action Classe A et .125 cents par action Classe B, payable le 16 septembre 1968 aux actionnaires inscrits au 30 août 1968.

Pour le Conseil d'administration

*Gérard Plourde*

Gérard Plourde,  
Président.

Le 14 août 1968.

## état consolidé des profits

	<u>2ième trimestre</u>		<u>6 premiers mois</u>	
	(000) (avant vérification)		(000) (avant vérification)	
	<u>1968</u>	<u>1967</u>	<u>1968</u>	<u>1967</u>
Ventes	\$ 7,960,	\$ 6,930,	\$14,128,	\$12,358,
Bénéfices consolidés avant amortissement	724,	593,	1,080,	879,
Amortissement	83,	67,	155,	140,
Profits avant impôts et intérêts minoritaires	641,	526,	925,	739,
Impôts	323,	258,	465,	364,
Intérêts minoritaires	7,	6,	10,	8,
Profits nets	311,	262,	450,	367,
Dividendes payés sur actions classe «A», au 15 juin			50 cents	50 cents
Dividendes payés sur actions classe «B», au 15 juin			25 cents	20 cents
Dividendes Base annuelle: classe «A» \$1.00 classe «B» \$0.50				

	<u>GAINS NETS</u>		<u>PAR ACTION</u>			
	<u>1968</u>	<u>1967</u>	<u>Classe «A»</u>		<u>Classe «B»</u>	
	(000)	(000)	<u>1968</u>	<u>1967</u>	<u>1968</u>	<u>1967</u>
3 premiers mois	\$139,	\$105,	\$0.367	\$0.2975	\$0.242	\$0.1725
6 premiers mois	450,	367,	1.11	0.946	0.86	0.696
9 premiers mois		609,		1.55		1.175
12 mois		870,		2.157		1.657